

CASE STUDY

Meer zekerheid, betere kwaliteit

GRONDSTOFFEN

indusource*

CASE STUDY

Meer zekerheid, betere kwaliteit

SAMENVATTING

Een organisatie in de bakkerijsector had onvoldoende grip op de kwaliteit en kosten van grondstoffen, veroorzaakt door leveranciersafhankelijkheid en beperkt marktinzicht.

Met Indusource is een toekomstbestendige inkoopstrategie gerealiseerd die continuïteit borgt en structurele kwaliteitsverbetering oplevert.

KPI's

Deze besparing betreft een commodity waarvan de prijzen sterk worden beïnvloed door marktdynamiek en andere externe factoren.

€ **3.720.100**
Totale spend

% **9,5%**
Totale besparing

indusource
we source your success.



Inkooporganisatie



www.indusource.nl



Oude Oppenhuizerweg 27,
8606 JA Sneek

UITDAGINGEN



Binnen de organisatie ontstond de behoefte aan een meer strategische aanpak van de inkoop van bloem en meel. De bestaande collectieve samenwerking bood te weinig flexibiliteit en onvoldoende voordelen op het gebied van prijs en kwaliteit.

Daarnaast was de inkoop sterk geconcentreerd bij één leverancier, wat risico's opleverde voor leveringszekerheid, prijsstabiliteit en productkwaliteit. Ook ontbrak intern de marktkennis om adequaat in te spelen op een volatiele grondstoffenmarkt.

OPLOSSINGEN



Indusource analyseerde de bestaande situatie en stelde een plan op om de afhankelijkheid van één leverancier te verminderen. Door met meerdere leveranciers strategisch te gaan samenwerken werd de bedrijfscontinuïteit gewaarborgd en ontstond ruimte voor betere prijsafspraken en kwaliteitsverbetering.

Daarnaast werd een baktechnisch adviseur betrokken om met de grondstoffen het eindproduct te optimaliseren.



Kwaliteitsverbetering



Bedrijfscontinuïteit



Risicobeheersing

VOORDELEN



1

Leveringszekerheid

Door meerdere leveranciers te selecteren en goed te keuren, is de afhankelijkheid van één partij verminderd. Dit waarborgt de leveringszekerheid en creëert ruimte voor betere prijs- en kwaliteitsafspraken.

2

Procesoptimalisering

Dankzij korte lijnen en dagelijks contact met gespecialiseerde inkopers kunnen inkoopmomenten beter worden afgestemd op de volatiele tarwemarkt. Alle afspraken en voortgang worden vastgelegd via projectmanagementtools, waardoor grip en transparantie ontstaan.

3

Strategisch advies

Indusource fungeert als kritische sparringspartner en kijkt met een frisse blik naar bestaande inkoopstructuren. Samen met een baktechnisch adviseur zijn alternatieve graanmixen en additieven onderzocht die dezelfde prestaties leveren tegen lagere kosten, afgestemd op verschillende eindproducten.